

تقرير التسيير
للسنة المالية 2018

الفهرس

1. الأحداث البارزة خلال سنة 2018
2. النتيجة الموحدة المعدلة* للمجموعة
3. آفاق مجموعة اتصالات المغرب لسنة 2019
4. تقديم أنشطة المجموعة
 - 4.1. في المغرب
 - 4.2. في الفروع
5. المرور من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة
6. البيانات المالية الموحدة
 - 6.1. مقارنة الحسابات
 - 6.2. بيانات الوضعية المالية الموحدة
 - 6.3. بيانات النتيجة الإجمالية الموحدة
 - 6.4. جدول تدفقات الخزينة الموحدة
7. الحسابات الاجتماعية
 - 7.1. العناصر الرئيسية لحساب النتائج والمصاريف
 - 7.2. حسابات الحصيلة
 - 7.3. المساهمات
 - 7.4. تحليل رصيد الموردين المحليين حسب تاريخ السداد
8. اقتراح لتوزيع النتائج
9. الموارد البشرية
10. برنامج إعادة شراء الأسهم
11. الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من القانون 17-95
12. مشاريع القرارات في جدول أعمال الجمعية العامة العادية في 23 أبريل 2019

سيداتي، سادتي،

طبقاً للمادة 141 من القانون رقم 17-95 الصادر في 30 غشت 1996، بصيغته المعدلة بموجب كل من القانون رقم 20-05 الصادر في 23 ماي 2008 والقانون رقم 12-78 الصادر في 29 يوليوز 2015، وجدول الأعمال الذي توصلتم به، نتشرف بأن نقدم تقرير تسيير مجلس الإدارة الجماعية إلى الجمعية العامة لشركة اتصالات المغرب لتقديم أنشطة الشركة والنتائج والحسابات حتى 31 دجنبر 2018.

1. الأحداث البارزة خلال سنة 2018

سجلت مجموعة اتصالات المغرب نموا مستداما على مستوى أهم مؤشرات الأداء الرئيسية، في بيئة تتسم بتحولات عميقة وسباق يتسم بتنافسية شديدة. بحيث، ساهم الإقبال الكبير على استخدام البيانات في هذا النمو بشكل كبير، سواء على مستوى السوق المحلية أو في الفروع مما يعزز من أهمية استراتيجية الاستثمار للمجموعة. كما مكنت السيطرة المستمرة على التكاليف المجموعة من تسجيل زيادة كبيرة في ربحيتها على الرغم من الضرائب الجديدة التي يتم تطبيقها في بعض البلدان.

في نهاية دجنبر 2018، أنجزت مجموعة اتصالات المغرب رقم معاملات موحد⁽¹⁾ بقيمة 36 032 مليون درهم، بارتفاع بنسبة 3,1% (2,6% + بسعر صرف ثابت) مقارنة بنهاية دجنبر 2017. يعود هذا الأداء بشكل رئيسي إلى النمو المستمر في الإيرادات من الأنشطة في المغرب (4,6%) ويرجع هذا الارتفاع بالأساس إلى نمو الاستخدام وإلى عدد زبناء البيانات، إلى جانب الزيادة في عدد الفروع الجديدة (3,5% + بسعر صرف ثابت).

في نهاية سنة 2018، بلغ عدد زبناء مجموعة اتصالات المغرب نحو 61 مليون زبون، بزيادة 6,5% على أساس سنوي، مدفوعة بالنمو القوي في خدمات الصييب العالي للنقل والثابت في كل من المغرب (14,2% + و 8,9% على التوالي)، والفروع أيضا (8,5%+). في المغرب، عدد زبناء الهاتف النقال² 19,1 مليون عميل في نهاية دجنبر 2018، بزيادة 2,9% على أساس سنوي، بفضل نمو عدد زبناء الدفع المؤجل (12,8%+) والدفع المسبق (1,8%+).

و عرف أيضا عدد زبناء الثابت نموا بنسبة 5,4%، ليبلغ 1,8 مليون خط في نهاية دجنبر 2018. وارتفع عدد زبناء الصييب العالي بنسبة 8,9%، إلى ما يقرب من 1,5 مليون مشترك.

حققت الأنشطة الدولية للمجموعة عائدات بلغت 16 041 مليون درهم، مرتفعة بنسبة 2,0% على أساس سنوي (0,9% + بسعر صرف ثابت)، مدفوعة بنمو عائدات الفروع الجديدة بنسبة 5,1% (3,5%+ بسعر صرف ثابت)، والتي تعوض تأثير تراجع الرواج الدولي والانخفاض في إنهاء المكالمات للنقل.

بلغ عدد زبناء الفروع 38,4 مليون زبون في نهاية عام 2018، بارتفاع بنسبة 8,4%، بفضل النمو الذي عرفه عدد زبناء الفروع الجديدة والذي كان بنسبة 12,2%.

في المغرب، يعيد قانون المالية لسنة 2019 فرض مساهمة الضامن الاجتماعي بنسبة 2,5% من الفائدة الضريبية.

لا تزال الدعوة القضائية التي رفعتها وانا بخصوص التقسيم معروضة أمام المحكمة التجارية الابتدائية في مدينة الرباط.

على مستوى الفروع، تتمثل أبرز النقاط الرئيسية لسنة 2018 فيما يلي: (1) في التوغو، تجديد ترخيص الجيل الثاني / الجيل الثالث لمدة 18 عامًا مع تمديد الترخيص إلى الجيل الرابع بقيمة 474 مليون درهم؛ (2) في مالي، تمديد الترخيص إلى الجيل الرابع مقابل 245 مليون درهم، على أن يتم أداء المبلغ ابتداء من سنة 2019؛ (3) انخفاض أسعار إنهاء الخدمة للنقل في مالي والكويتديفار والنيجر.

لا تزال ضرائب ورسوم التقنين تؤثر بشكل كبير على ربحية الفروع وتمثل 3% من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك (EBITDA).

2. النتيجة الموحدة المعدلة* للمجموعة

| التغيرات بغير سعر صرف ثابت ³ | التغيرات | 2018 | 2017 | المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم |
|---|-----------|--------|--------|---|
| +2,6% | +3,1% | 36 032 | 34 963 | رقم المعاملات |
| +3,7% | +4,1% | 17 856 | 17 106 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الإهلاك و الاستهلاك (EBITDA) |
| +0,5 نقطة | +0,5 نقطة | 49,6% | 49,1% | هامش (%) |
| +4,5% | +4,7% | 11 052 | 10 553 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الاستهلاك المعدلة |
| +0,6 نقطة | 0,5 نقطة | 30,7% | 30,2% | هامش (%) |
| +2,1% | +2,3% | 6 005 | 5 871 | النتيجة الصافية المعدلة – حصة المجموعة |
| -0,1 نقطة | -0,1 نقطة | 16,7% | 16,8% | هامش (%) |
| -19,9% | -19,3% | 6 643 | 8 232 | الإستثمارات ⁴ |
| | | 719 | 217 | من بينها الترددات والتراخيص |
| | | | | الإستثمارات/ رقم المعاملات (باستثناء الترددات والتراخيص) |
| -6,5 نقطة | -6,5 نقطة | 16,4% | 22,9% | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة |
| -9,5% | -9,4% | 9 982 | 11 019 | الديون الصافية |
| +6,0% | +6,4% | 13 872 | 13 042 | الديون الصافية/ العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الإهلاك و الاستهلاك المعدلة |
| | | 0,8x | 0,8x | |

*توجد بالتفصيل التعديلات على المؤشرات المالية في القسم 5. الانتقال من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة.

• رقم المعاملات

حتى نهاية دجنبر 2018، حققت مجموعة اتصالات المغرب رقم معاملات موحدًا بقيمة 36 032 مليون درهم، أي بزيادة بنسبة 3,1% (+2,6% بسعر صرف ثابت) مقارنة بنهاية دجنبر 2017. ويرجع هذا الأداء بالأساس إلى النمو المستدام لعائدات الأنشطة بالمغرب (+4,6%) مدعوماً بزيادة الاستخدام وارتفاع عدد زبناء البيانات، إلى جانب أنشطة الفروع الجديدة (+3,5% بسعر صرف ثابت).

• العائدات قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك

في نهاية 2018، بلغت العائدات قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) لمجموعة اتصالات المغرب 17 856 مليون درهم، بزيادة قدرها 4,1% (+3,7% بسعر صرف ثابت)، وذلك بفضل النمو القوي للعائدات قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك و

الاستهلاك (EBITDA) في المغرب التي وصلت نسبتها (+6,1%). ارتفع معدل الهامش قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) ب 0,5 نقطة ليصل إلى 49,6% بفضل جهود التحسين الرئيسية التي أدت إلى الانخفاض في تكاليف التشغيل للمجموعة بالإضافة إلى التأثير الإيجابي لتخفيضات معدل إنهاء المكالمات للنقل على مستوى الشركات التابعة.

• نتيجة التشغيل

بلغت نتيجة التشغيل (EBITA)⁵ المعدلة الموحدة للمجموعة، في نهاية سنة 2018، 11 052 مليون درهم، بزيادة % 4,7 (+ 4,5 % بسعر صرف ثابت) مقارنة بالفترة نفسها خلال 2017 ، بفضل الزيادة في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة % 4,1 والزيادة المحدودة في مصروفات الاستهلاك (+2,3%). زاد هامش EBITA المعدل 0,5 نقطة مئوية ليصل إلى 30,7%.

• النتيجة الصافية – حصة المجموعة

بلغت النتيجة الصافية المعدلة حصة المجموعة 6005 مليون درهم، بزيادة % 2,3 (+ 2,1 % بسعر صرف ثابت) مقارنة بسنة 2017 بفضل النمو القوي للنتيجة الصافية للأنشطة في المغرب. ارتفعت النتيجة الصافية حصة المجموعة المعلن عنها بشكل كبير، بزيادة وصلت إلى % 5,3 (+ 5,2 % بسعر صرف ثابت) ، ويرجع ذلك إلى النمو في الأنشطة بالمغرب وتأثير إعادة الهيكلة الملاحظ خلال 2017.

• الاستثمارات

بلغت الاستثمارات باستثناء التراخيص والترددات 5 924 مليون درهم للمجموعة، أي بانخفاض كبير بلغ % 26,1 مقارنة بسنة 2017 (-26,6% بسعر صرف ثابت). وهي تمثل % 16,4 من العائدات، مقارنة مع % 22,9 المسجلة سنة 2017. وقد ساهم تحسين مشاريع التطوير والتكامل الموجود داخل المجموعة في هذا التخفيض مع تحسين تغطية الشبكة وجودة الخدمة، سواء في المغرب أو في الفروع. بلغت التراخيص الجديدة التي تم الحصول عليها في مالي والتوغو 719 مليون درهم خلال سنة 2018.

• التدفق النقدي

بلغ التدفق النقدي المعدل من الأنشطة التشغيلية (CFFO)⁶ 9 982 مليون درهم ، بانخفاض % 9,4 على أساس سنوي. حتى 31 دجنبر 2018 ، ارتفع الدين الصافي الموحد لمجموعة اتصالات المغرب بنسبة % 6,4 ليصل إلى 13,9 مليار درهم بعد أداء التراخيص في الفروع. ومع ذلك ، فهو يمثل فقط 0,8 مرة من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك السنوية للمجموعة.

3. آفاق مجموعة اتصالات المغرب لسنة 2019

بناء على التطورات الأخيرة في السوق وفي حال عدم وقوع أي حدث استثنائي جديد يؤثر في أعمال المجموعة، تتوقع اتصالات المغرب خلال سنة 2019 في نطاق وسعر صرف ثابتين، ما يلي:

- رقم معاملات مستقر؛
- العائدات قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك مستقرة؛
- استثمارات بنسبة 15 % من رقم المعاملات، باستثناء الترددات والرخص.

4. تقديم أنشطة المجموعة

إن التعديلات على المؤشرات المالية في "المغرب" وفي "الفروع" مبينة بالتفصيل في القسم 5. الانتقال من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة.

4.1 في المغرب

| التغيرات | 2017 | 2018 | المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم |
|-----------|--------|--------|---|
| +4,6% | 20 481 | 21 414 | رقم المعاملات |
| +4,7% | 13 335 | 13 966 | النقل |
| +3,9% | 13 214 | 13 731 | الخدمات |
| +94,2% | 121 | 235 | التجهيزات |
| +3,1% | 8 962 | 9 239 | الثابت |
| +10,2% | 2 664 | 2 935 | من بينها البيانات الثابتة* |
| | -1 816 | -1 790 | التصفيات ومدخيل أخرى |
| +6,1% | 10 804 | 11 460 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الإهلاك و الاستهلاك (EBITDA) |
| +0,8 نقطة | 52,8% | 53,5% | هامش (%) |
| +9,6% | 6 954 | 7 620 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الاستهلاك المعدلة |
| +1,6 نقطة | 34,0% | 35,6% | هامش (%) |
| -40,1% | 4 589 | 2 749 | الاستثمارات |
| | 61 | | من بينها الترددات والتراخيص |
| -9,3 نقطة | 22,1% | 12,8% | الاستثمارات / رقم المعاملات (باستثناء الترددات والتراخيص) |
| +2,4% | 7 319 | 7 498 | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة |
| -5,3% | 11 009 | 10 422 | الديون الصافية |
| | 1,0x | 0,9x | الديون الصافية / (EBITDA) |

*تشمل بيانات الثابت الأنترنيت والتلفاز و ADSL بالإضافة إلى خدمات البيانات المقدمة للشركات

خلال سنة 2018، حققت الأنشطة في المغرب عائدات بلغت 21 414 مليون درهم، بزيادة قدرها 4,6% ، وذلك بفضل نمو عدد زبناء بيانات النقال، التي زادت إيراداتها بنسبة 39,2% مقارنة بسنة 2017.

بلغت نتيجة التشغيل قبل الاستهلاك (EBITDA) 11 460 مليون درهم ، بزيادة 6,1% بفضل الزيادة في رقم المعاملات. ارتفع معدل هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 0,8 نقطة ليصل إلى 53,5% بسبب تحسن معدل الهامش الإجمالي بمقدار 0,5 نقطة والتحكم في تكاليف التشغيل.

بلغت نتيجة التشغيل المعدلة 7 620 مليون درهم ، بزيادة 9,6% ، بسبب ارتفاع الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وانخفاض تكاليف الاستهلاك بنسبة 1,0%. وتحسن هامش EBITA المعدل ب 1,6 نقطة على أساس سنوي ليصل إلى 35,6% .

بلغ صافي التدفق النقدي التشغيلي المعدل في المغرب 7,5 مليار درهم في نهاية سنة 2018، بزيادة 2,4% بفضل الارتفاع في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين والاستثمارات الأمتل التي تمثل 12,8% من رقم المعاملات.

• النقال

| التغيرات | 2017 | 2018 | الوحدة | |
|----------|--------|--------|--------------|--|
| | | | | النقال |
| +2,9% | 18 533 | 19 062 | (000) | عدد الزبناء ² |
| +1,8% | 16 766 | 17 068 | (000) | الدفع المسبق |
| +12,8% | 1 767 | 1 993 | (000) | الدفع المؤجل |
| +14,2% | 9 481 | 10 828 | (000) | من بينها أنترنت 3G +4G / ⁸ |
| +1,0% | 58,0 | 58,6 | (درهم/الشهر) | متوسط العائد لكل مستخدم ⁹ |

سجل رقم معاملات النقال الفصل الرابع على التوالي من الارتفاع. إذ ارتفع بنسبة 4,7% خلال السنة بأكملها ليصل إلى 13 966 مليون درهم. وارتفعت عائدات الوارد بنسبة 6,9% بفضل بيانات النقال، والذي يعوض الانخفاض في استخدام الصوت بشكل كبير.

يبلغ متوسط العائد لكل مستخدم⁹ المشترك لسنة 2018، 58,6 درهم ، بزيادة قدرها 1,0% مقارنة بسنة 2017 بفضل استخدام البيانات.

• الثابت والأترنت

| التغيرات | 2017 | 2018 | الوحدة | |
|----------|-------|-------|--------|---|
| | | | | الثابت |
| +5,4% | 1 725 | 1 818 | (000) | الخطوط الثابتة |
| +8,9% | 1 363 | 1 484 | (000) | الولوج إلى الصيبيب العالي ¹⁰ |

حققت أنشطة الثابت والأترنت رقم مبيعات بقيمة 9 239 مليون درهم ، بزيادة بنسبة 3,1% مقارنة بسنة 2017 ، مدفوعة بالنمو الذي يعرفه عدد الزبناء في كل فئة.

4.2 في الفروع

المؤشرات المالية

| التغيرات بسعر صرف ثابت ³ | التغيرات | 2017 | 2018 | |
|-------------------------------------|-----------|--------|--------|--|
| +0,9% | +2,0% | 15 733 | 16 041 | المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم |
| +1,5% | +2,6% | 14 274 | 14 647 | رقم المعاملات |
| -0,2% | +0,6% | 6 357 | 6 397 | مع خدمات النقل |
| -0,5 نقطة | -0,5 نقطة | 40,4% | 39,9% | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الإهلاك و الاستهلاك هامش (%) |
| -5,3% | -4,7% | 3 599 | 3 431 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة و الاستهلاك المعدلة هامش (%) |
| -1,4 نقطة | -1,5 نقطة | 22,9% | 21,4% | الاستثمارات |
| +5,5% | +6,9% | 3 643 | 3 894 | من بينها الترددات و التراخيص |
| | | 156 | 719 | الاستثمارات/ رقم المعاملات (باستثناء الترددات و التراخيص) |
| -2,4 نقطة | -2,4 نقطة | 22,2% | 19,8% | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة |
| -33,0% | -32,9% | 3 700 | 2 484 | الديون الصافية |
| +12,2% | +13,0% | 5 767 | 6 514 | الديون الصافية/ EBITDA |
| | | 0,9x | 1,0x | |

حققت أنشطة المجموعة الدولية مبيعات بلغت 16 041 مليون درهم، بزيادة قدرها 2,0% على أساس سنوي (0,9% بسعر صرف ثابت) مدفوعة بنمو عائدات الفروع الجديدة بنسبة 5,1% (+3,5% بسعر صرف ثابت)، والتي تعوض عن تأثير تآكل الرواج الدولي الواردة وتراجع إنهاء مكالمات الهاتف النقال.

في نهاية عام 2018، بلغ الدخل التشغيلي قبل الإهلاك والإهلاك (EBITDA) مليون درهم، بزيادة قدرها 0,6% (-0,2% بسعر صرف ثابت). بلغ معدل هامش EBITDA 39,9%، بانخفاض 0,5 نقطة، ويعاقب عليها وزن ضرائب ورسوم التقنين. باستثناء هذا التأثير، ارتفع معدل هامش EBITDA بنسبة 0,6 نقطة ليصل إلى 41,0%.

بلغت الأرباح التشغيلية المعدلة (EBITA) 3 431 مليون درهم، بانخفاض بنسبة 4,7% (-5,3% بسعر صرف ثابت) بسبب الزيادة في مصاريف الإهلاك بنسبة 6,8% بفضل أهمية الاستثمارات التي تمثل 19,8% من رقم المعاملات باستثناء الترددات و التراخيص. و بلغ هامش EBITA 21,4%، بانخفاض 1,4 نقطة بسعر صرف ثابت.

بلغت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة (CFFO) 2 484 مليون درهم، بانخفاض 32,9%.

المؤشرات التشغيلية

| تغيرات | 2017 | 2018 | الوحدة | |
|--------|--------|--------|--------|-----------------------------|
| | | | | النقل |
| | 34 967 | 37 926 | (000) | عدد الزبناء ² |
| +12,0% | 2 139 | 2 397 | | موريتانيا |
| +6,1% | 7 196 | 7 634 | | بوركينافاسو |
| +4,7% | 1 547 | 1 620 | | غابون |
| +1,8% | 7 190 | 7 320 | | مالي |
| +11,8% | 7 734 | 8 646 | | كوتدافوار |
| +8,1% | 3 960 | 4 279 | | بنين |
| +15,7% | 2 943 | 3 405 | | الطوغو |
| +17,5% | 2 114 | 2 485 | | النيجر |
| -2,6% | 144 | 140 | | إفريقيا الوسطى |
| | | | | الثابت |
| | 302 | 318 | (000) | عدد الزبناء |
| +9,4% | 51 | 55 | | موريتانيا |
| +1,0% | 76 | 77 | | بوركينافاسو |
| +3,0% | 21 | 22 | | غابون |
| +6,0% | 155 | 164 | | مالي |
| | | | | الصبيب العالي الثابت |
| | 107 | 114 | (000) | عدد الزبناء ¹⁰ |
| -0,9% | 13 | 13 | | موريتانيا |
| +10,7% | 13 | 15 | | بوركينافاسو |
| +4,1% | 16 | 17 | | غابون |
| +7,5% | 64 | 69 | | مالي |

5. المرور من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة

إن نتيجة التشغيل المعدلة والنتيجة الصافية المعدلة حصة المجموعة والتدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة (CFFO) تعتبر معايير ذات طابع غير محاسباتي عموماً ويجب اعتبارها معلومات إضافية، إذ توضح بشكل أفضل أداء المجموعة من خلال استبعاد العناصر الاستثنائية.

| السنة المالية 2017 | | | السنة المالية 2018 | | | |
|--------------------|--------|--------|--------------------|--------|--------|--|
| المجموعة | الفروع | المغرب | المجموعة | الفروع | المغرب | |
| 10 553 | 3 599 | 6 954 | 11 052 | 3 431 | 7 620 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة والاستهلاك المعدلة (EBITA) |
| | | | | | | العناصر الاستثنائية : |
| -243 | -49 | -193 | +0 | +2 | -2 | تكاليف إعادة الهيكلة |
| 10 310 | 3 550 | 6 760 | 11 052 | 3 434 | 7 618 | العائدات قبل احتساب الفائدة و الضريبة والاستهلاك المنشورة |
| 5 871 | | | 6 005 | | | النتيجة الصافية المعدلة- حصة المجموعة |
| | | | | | | العناصر الاستثنائية : |
| -165 | | | +5 | | | تكاليف إعادة الهيكلة |
| 5 706 | | | 6 010 | | | النتيجة الصافية المنشورة- حصة المجموعة |
| 11 019 | 3 700 | 7 319 | 9 982 | 2 484 | 7 498 | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة |
| | | | | | | العناصر الاستثنائية : |
| -620 | -41 | -579 | -11 | -9 | -2 | تكاليف إعادة الهيكلة |
| -639 | -578 | -61 | -524 | - 524 | | أداء التراخيص |
| 9 761 | 3 081 | 6 679 | 9 447 | 1 951 | 7 496 | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المنشورة |

تميزت سنة 2018 بأداءات إضافية بقيمة 524 مليون درهم خاصة بالتراخيص في الكوت ديفوار والغابون والتوغو. ويتعلق أداء 639 مليون درهم خلال سنة 2017 بالتراخيص في الكوت ديفوار والغابون والتوغو، فضلاً عن إعادة تنظيم طيف الجيل الرابع في المغرب.

6. البيانات المالية الموحدة

6.1 مقارنة الحسابات

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لشركة اتصالات المغرب ش.م. وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) وتفسيرات اللجنة الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRIC) المعتمدة في الاتحاد الأوروبي اعتباراً من 31 دجنبر 2018.

إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 – العائدات من الأنشطة العادية الصادرة من العقود الموقعة مع الزبناء، يدخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح يناير 2018، هو معيار جديد لمعايير حسابات رقم المعاملات.

لتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 داخل مجموعة اتصالات المغرب، تم القيام بالعديد من العمليات لتحديد وقياس تأثيره على البيانات المالية الموحدة. تؤكد نتائج العمليات المنجزة أن نموذج المجموعة الحالي لحساب رقم المعاملات لا يظهر أي اختلافات مهمة مع أحكام المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 15. وبالتالي، فإن آثار التطبيق الأول لهذا المعيار ليست مهمة في البيانات المالية الموحدة.

بالإضافة إلى ذلك، تقرر تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 بأثر رجعي بالكامل دون إعادة معالجة الأرقام المعلن عنها والتي تم اعتبارها مطابقة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 15.

وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 16 (عقود الإيجار)، والتي تدخل حيز التنفيذ في يناير 2019، يجب إدراج عقود الإيجار في الحصيلة من خلال اعتبار أصل يمثل الحق في استخدام العقار المؤجر، مقابل الديون، مع الأخذ بعين الاعتبار الاستثناءات المنصوص عليها في المعيار. نتيجةً لذلك، سيؤدي تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 16 إلى زيادة الدين المالي للمجموعة، وتحسين دخلها التشغيلي وزيادة مصاريفها المالية.

خلال سنة 2018، بدأت المجموعة مشروع الملائمة مع وضع نظام معلومات مخصص.

6.2 بيانات الوضعية المالية الموحدة

| 2018 | 2017 | الأصول (بملايين الدراهم) |
|---------------|---------------|-------------------------------------|
| 8 548 | 8 695 | فارق الاقتناء |
| 7 681 | 7 485 | مستعقرات غير عينية |
| 31 301 | 32 090 | مستعقرات عينية |
| 299 | 335 | أصول مالية غير جارية |
| 224 | 273 | ضرائب الأصول مؤجلة |
| 48 053 | 48 879 | أصول غير جارية |
| 348 | 296 | المخزون |
| 11 839 | 11 325 | ديون الاستغلال |
| 138 | 119 | أصول مالية قصيرة الأمد |
| 1 700 | 2 010 | الخزينة وما يعادل الخزينة |
| 54 | 54 | أصول جاهزة للبيع |
| 14 078 | 13 803 | أصول جارية |
| 62 131 | 62 682 | مجموع الأصول |
| 2018 | 2017 | الخصوم (بملايين الدراهم) |
| 5 275 | 5 275 | رأسمال |
| 4 383 | 4 854 | الاحتياط الموحد |
| 6 010 | 5 706 | الناتج الموحد للسنة المالية |
| 15 668 | 15 835 | رؤوس الأموال الذاتية – حصة المجموعة |
| 3 822 | 3 916 | حصة الأقلية |
| 19 490 | 19 750 | رؤوس الأموال الذاتية |
| 464 | 570 | أرصدة غير جارية |
| 3 475 | 4 200 | ديون وخصوم مالية أخرى طويلة الأمد |
| 246 | 244 | ضرائب الخصوم المؤجلة |
| 0 | 0 | خصوم أخرى غير جارية |
| 4 185 | 5 014 | خصوم غير جارية |
| 24 095 | 25 627 | ديون التمويل |
| 906 | 563 | ضرائب الخصوم المستحقة |
| 1 325 | 838 | أرصدة جارية |
| 12 129 | 10 890 | ديون وخصوم مالية أخرى قصيرة الأمد |
| 38 456 | 37 918 | خصوم جارية |
| 62 131 | 62 682 | مجموع الخصوم |

6.3 حساب المنتوجات والتحملات الموحدة

| 2018 | 2017 | بملايين الدراهم |
|-------------|-------------|--|
| 36 032 | 34 963 | مجموع المبيعات |
| -6 011 | -5 937 | مشتريات مواد وأدوات مستهلكة |
| -2 891 | -3 138 | تحملات المستخدمين |
| -2 818 | -2 838 | الضرائب والرسوم |
| -5 923 | -6 183 | منتجات وتحملات الاستغلال الأخرى |
| -7 337 | -6 557 | التخصيصات الصافية للاستهلاكات، الانخفاضات والأرصدة |
| 11 052 | 10 310 | نتيجة التمويل |
| -11 | -32 | منتجات وتحملات أخرى للعمليات العادية |
| 11 040 | 10 278 | ناتج العمليات العادية |
| 3 | 6 | منتجات الخزينة وما يعادل الخزينة |
| -527 | -497 | تكلفة القرض المالي الخام |
| -524 | -491 | تكلفة القرض المالي الصافي |
| 99 | -1 | منتجات ومصاريف أخرى مالية |
| -425 | -491 | الناتج المالي |
| -3 677 | -3 208 | تحملات الضرائب |
| 6 938 | 6 579 | الناتج الصافي |
| -239 | 463 | فارق الصرف الناتج عن العمليات بالخارج |
| -5 | -45 | منتجات وتحملات أخرى للناتج الإجمالي |
| 6 693 | 6 997 | الناتج الإجمالي الصافي |
| 6 938 | 6 579 | الناتج الصافي |
| 6 010 | 5 706 | حصة المجموعة |
| 928 | 873 | حصة الأقلية |
| 2018 | 2017 | الناتج للسهم الواحد |
| 6 010 | 5 706 | الناتج الصافي- حصة المجموعة (بملايين الدراهم) |
| 879 095 340 | 879 095 340 | عدد الأسهم حتى 31 دجنبر |
| 6,84 | 6,49 | الناتج الصافي للسهم الواحد (بالدراهم) |
| 6,84 | 6,49 | الناتج الصافي المحلل للسهم (بالدراهم) |

6.4 جدول تدفقات الخزينة الموحدة

| 2018 | 2017 | بملايين الدراهم |
|---------------|---------------|---|
| 11 052 | 10 310 | نتيجة الاستغلال |
| 7 318 | 6 582 | الاستهلاكات ومراجعات أخرى |
| 18 370 | 16 892 | الهامش الخام للتمويل الذاتي |
| -883 | 1 189 | عناصر أخرى من التغير في صافي رأس المال العامل |
| 17 487 | 18 081 | التدفق الصافي للخزينة الناتج عن العمليات قبل الضرائب |
| -2 967 | -3 170 | ضرائب مؤداة |
| 14 520 | 14 911 | التدفق الصافي للخزينة الناتج عن العمليات (a) |
| -8 075 | -8 370 | اقتناء مستعقرات عينية وغير عينية |
| -469 | 0 | اقتناء مستعقرات مالية صافية من الخزينة المقتناة |
| -194 | -319 | ارتفاع المستعقرات المالية |
| 31 | 0 | مبيعات المستعقرات العينية وغير العينية |
| 335 | 622 | انخفاض المستعقرات المالية |
| 2 | 6 | الربح المحصلة من سندات المشاركة غير الموحدة |
| -8 369 | -8 061 | التدفق الصافي للخزينة المتعلق بعمليات الاستثمار (b) |
| 0 | 0 | ارتفاع رأس المال |
| -5 732 | -5 598 | الربح المؤداة للمساهمين |
| -798 | -921 | الربح المؤداة من الفروع إلى المساهمين الأقلية |
| -6 529 | -6 519 | العمليات على الرساميل الذاتية |
| 1 347 | 1 681 | القروض وارتفاع الخصوم المالية الأخرى طويلة الأمد |
| 1 933 | 910 | القروض وارتفاع الخصوم المالية الأخرى قصيرة الأمد |
| -2 682 | -2 545 | سداد القروض وانخفاض الخصوم المالية الأخرى قصيرة الأجل |
| -575 | -784 | الأرباح الصافية المؤداة |
| 6 | -9 | العناصر الخزينة الأخرى المتعلقة بالعمليات المالية |
| 29 | -747 | العمليات على القروض والخصوم المالية الأخرى |
| -6 501 | -7 266 | التدفق الصافي للخزينة المتعلق بالعمليات المالية (d) |
| 40 | -13 | تأثير الصرف والعناصر الأخرى غير النقدية (g) |
| -310 | -428 | مجموع التدفقات النقدية (a)+(b)+(d)+(g) |
| 2 010 | 2 438 | الخزينة وما يعادل الخزينة في بداية الفترة |
| 1 700 | 2 010 | الخزينة وما يعادل الخزينة في نهاية الفترة |

7. الحسابات الاجتماعية

تتوافق قواعد التقديم وطرق التقييم المستخدمة في إعداد هذه الوثائق مع الأنظمة المعمول بها في هذا الشأن. يلخص الجدول أدناه تطور المؤشرات المالية الرئيسية لاتصالات المغرب خلال السنوات المالية الثلاث الماضية:

| تغيرات 18/17 | 2018 | 2017 | 2016 | بملايين الدراهم |
|-----------------|--------|--------|--------|---------------------|
| 4,2% | 20 734 | 19 900 | 20 058 | رقم المعاملات |
| 10,8% | 7 394 | 6 676 | 6 994 | نتيجة الاستغلال |
| 8,9% | 1 096 | 1 006 | 1 281 | النتيجة المالية |
| 20,8% | -2 375 | -1 966 | -2 062 | الضريبة على الشركات |
| - | 185 | -17 | -21 | النتيجة غير الجارية |
| 10,5% | 6 301 | 5 699 | 6 191 | النتيجة الصافية |
| -41,0% | 2 646 | 4 481 | 3 765 | الاستثمارات |

7.1 العناصر الرئيسية لحساب النتائج والمصاريف

• رقم المعاملات

بلغ رقم معاملات اتصالات المغرب، خلال 2018، 20 734 مليون درهم، بارتفاع بنسبة 4,2% مقارنة بسنة 2017.

• نتيجة الاستغلال والنتيجة الصافية

بلغت نتيجة الاستغلال، حتى 31 دجنبر 2018، 7 394 مليون درهم، بزيادة قدرها 10,8% مقارنة بسنة 2017. ويرجع هذا التحسن بشكل أساسي إلى النمو الذي عرفه رقم المعاملات.

ارتفعت النتيجة المالية بنسبة 8,9% إلى 1 096 مليون درهم مقابل 1 006 مليون درهم المسجلة خلال سنة 2017. ويرجع هذا التغيير بشكل رئيسي إلى عائدات الفروع (أرباح الأسهم والفوائد على قروض المساهمين).

ووصلت النتيجة غير الجارية لسنة 2018، 185 مليون درهم مقارنة بـ 17 مليون درهم المسجلة خلال 2017.

مع نتيجة قبل الضريبة وصلت إلى 8 675 مليون درهم والضريبة على الشركات بقيمة 2 375 مليون درهم، بلغت النتيجة الصافية 6 301 مليون درهم، بزيادة 10,5%.

7.2 حسابات الحصيلة

في 31 دجنبر 2018، بلغ إجمالي الحصيلة 41 372 مليون درهم، مسجلا بذلك تراجعاً بنسبة 2,7% مقارنة بالسنة المالية الماضية.

• الأصول ومكوناتها

| التغيرات | الصافي | | | الأصول بملايين الدراهم |
|----------|--------|--------|--------|------------------------------|
| | 18/17 | 2018 | 2017 | |
| 0,0% | 0 | 0 | 0 | الأصول الثابتة غير المتداولة |
| -5,3% | 2 340 | 2 472 | 2 502 | الأصول الثابتة غير الملموسة |
| -4,8% | 18 430 | 19 368 | 18 630 | الأصول الثابتة الملموسة |
| +1,0% | 12 506 | 12 387 | 12 383 | الأصول الثابتة المالية |
| -65,3% | 19 | 54 | 53 | فرق التحويل - الأصول |
| -2,9% | 33 296 | 34 281 | 33 567 | مجموع الأصول الثابتة |
| -0,6% | 7 678 | 7 725 | 7 442 | الأصول المتداولة |
| -20,1% | 398 | 498 | 974 | النقدية- الأصول |
| -2,7% | 41 372 | 42 503 | 41 984 | مجموع الأصول |

بلغ صافي الأصول الثابتة 33 296 مليون درهم حتى 31 دجنبر 2018 ، مقارنة بمبلغ 34 281 مليون درهم المسجل في نهاية السنة المالية السابقة. ويمثل 80 % من إجمالي الأصول وانخفض بنسبة 2,9% مقارنة بسنة 2017.

بلغ صافي الأصول الثابتة غير الملموسة 2 340 مليون درهم خلال سنة 2018، مقارنة بـ 2 472 مليون درهم خلال سنة 2017. انخفض صافي الأصول الملموسة بنسبة 4,8% ، ليمر من 19 368 مليون درهم خلال 2017 إلى 18 430 مليون درهم في 2018.

بلغ صافي الأصول الثابتة المالية 12 506 مليون درهم خلال 2018، مقابل 12 387 مليون درهم خلال 2017.

بلغت الأصول المتداولة باستثناء الاستثمارات (باستثناء تلك المرتبطة بتعديل الأسعار) 7 678 مليون درهم خلال 2018، مقارنة بـ 7 725 مليون درهم المسجلة في 2017، أي بانخفاض قدره 0,6%، ويرجع ذلك أساسا إلى انخفاض القروض المدينة من الدولة.

وصل صافي النقدية، بما في ذلك الاستثمارات (باستثناء تلك المرتبطة بتعديل الأسعار) إلى -7 592 مليون درهم في 31 دجنبر 2018، مقارنة بـ -6 903 مليون درهم المسجلة في 31 دجنبر 2017. هذا التغيير الذي عرفه صافي النقدية يرجع إلى التدفقات النقدية المنجزة خلال السنة المالية، والذي عوض جزئيا فقط توزيع الأرباح العادية البالغ 5,7 مليار درهم، البرنامج الاستثماري بقيمة 2,6 مليار درهم، وأداء الدفعة الرابعة المتعلقة بشراء فروع جديدة بقيمة 1,1 مليار درهم وتمويل العمليات على الفروع (اقتناء السندات وإعادة الرسملة والقروض) بمبلغ مليار درهم.

● الخصوم ومكوناتها

| التغيرات 18/17 | الصافي | | | الخصوم بملايين الدراهم |
|-------------------|--------|---------------|---------------|--|
| | 2018 | 2017 | 2016 | |
| 3,9% | 15 969 | 15 364 | 15 255 | الوضعية الصافية |
| 10,5% | 6 301 | 5 699 | 6 191 | من بينها النتيجة الصافية للسنة المالية |
| -29,8% | 2 714 | 3 868 | 4 867 | ديون التمويل |
| -51,5% | 34 | 70 | 71 | احتياطات مستدامة للمخاطر والمصاريف |
| -99,7% | 0 | 36 | 60 | فرق التحويل - الخصوم |
| -3,2% | 18 716 | 19 338 | 20 252 | مجموع التمويل الدائم |
| -7,0% | 14 666 | 15 764 | 14 735 | الخصوم المتداولة |
| 8,0% | 7 990 | 7 401 | 6 996 | النقدية- الخصوم |
| -2,7% | 41 372 | 42 503 | 41 984 | مجموع الخصوم |

باعتبار نتائج السنة المالية التي بلغت 6 301 مليون درهم، كانت الوضعية الصافية حتى 31 دجنبر 2018 بقيمة 15 969 مليون درهم مقابل 15 364 مليون درهم خلال 2017.

بلغت ديون التمويل 2 714 مليون درهم في 31 دجنبر 2018 مقارنة بمبلغ 3 868 مليون درهم خلال 2017. وتتوافق هذه الديون بشكل أساسي مع فارق سعر شراء الفروع الجديدة بمبلغ 715 مليون درهم والقروض الذي تم منحه لشركة اتصالات المغرب من قبل مجموعة اتصالات بقيمة 1 979 مليون درهم لتمويل استثمارات هذه الفروع.

سجلت نقدية- الخصوم ارتفاعا بنسبة 8% لتصل إلى 7 990 مليون درهم، مقارنة بمبلغ 7 401 مليون درهم خلال 2017. في 31 دجنبر 2018، بلغت الخصوم المتداولة قيمة 14 666 مليون درهم مقارنة بـ 15 764 مليون درهم المسجلة خلال 2017.

7.3 المساهمات

حتى 31 دجنبر 2018، تمتلك اتصالات المغرب الأسهم التالية

| المساهمة في رأس المال (%) | القيم الخام (بالآلاف الدراهم) | |
|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 51 | 3 143 911 | سوتيلما |
| 61 | 2 928 777 | أوناتيل |
| 51 | 696 641 | غابون تيليكوم |
| 80 | 399 469 | * CMC |
| 100 | 864 716 | اتصالات البنين ش.م |
| 85 | 890 932 | أطلانتيك تيليكوم الكوتدوار |
| 95 | 596 672 | أطلانتيك تيليكوم الطوغو |
| 100 | 351 959 | أطلانتيك تيليكوم النيجر |
| 100 | 171 474 | أطلانتيك تيليكوم إفريقيا الوسطى |
| 100 | 23 090 | بريستيج تيليكوم الكوتدوار |
| 100 | 18 174 | كازانيت |
| غير مهمة | 20 000 | الطرق السيارة بالمغرب |
| 8 | 169 540 | مدي 1 تيفي |
| غير مهمة | 9 872 | الثريا |
| غير مهمة | 6 454 | عرب سات |
| 10 | 4 479 | FONDS AMORCAGE SINDBAD |
| 100 | 20 300 | MT FLY SA |

* CMC شركة قابضة تتحكم في 51,5% من مورينيل

7.4 تحليل رصيد فواتير الموردين المحليين حسب تاريخ السداد

| | (A) مجموع ديون موردين A=B+C+D+E+F | (B) مبلغ الديون التي لم تصبح مستحقة السداد بعد | مبلغ الديون مستحقة السداد | | | |
|------------|---|--|--|--|---|--|
| | | | (C) مبلغ الديون المستحقة في أقل من 30 يومًا | (D) مبلغ الديون المستحقة ما بين 31 و 60 يومًا | (E) مبلغ الديون المستحقة ما بين 61 و 90 يومًا | (F) مبلغ الديون المستحقة في أكثر من 90 يومًا |
| 31/12/2017 | 1 290 122 162 | 1 290 122 162 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31/12/2018 | 860 653 103 | 860 653 102 | 0 | 0 | 0 | 0 |

تم حساب الاستحقاق على أساس التوصل بالخدمات أو تسلم البضائع كما هو منصوص عليه في القانون رقم 10-32.

8. اقتراح لتوزيع النتائج

نقترح عليكم التوزيع التالي للمصادقة عليه :

| تخصيص نتائج 2018 (بالدراهم) | |
|-----------------------------|---|
| 6 300 720 613,39 | نتيجة السنة المالية استخدام الاحتياطات |
| 6 300 720 613,39 | النتيجة القابلة للتوزيع احتياطات القانونية احتياطات منظمة |
| 296 499 441,19 | احتياطات ثانوية |
| 6 004 221 172,20 | ربحية عادية* |

*يجب تعديل هذه المبالغ لمراعاة عدد أسهم الخزينة المحتفظ بها في تاريخ سداد الأرباح. وبذلك، يتم تحديد الربحية في 6,83 درهم لكل سهم من أسهم رأس المال .

وكانت الربحيات المدفوعة فيما يتعلق بالسنوات الثلاث السابقة على النحو التالي:

| 2017 | 2016 | 2015 | |
|-------------|-------------|-------------|------------------------------------|
| 879 095 340 | 879 095 340 | 879 095 340 | عدد الأسهم |
| 6,48 | 6,36 | 6,36 | الربحية / ا الربحية / السهم (درهم) |
| 5 695 730 | 5 590 752 | 5 589 883 | التوزيع الإجمالي* (آالف الدراهم) |

* يأخذ هذا المبلغ في الاعتبار عدد أسهم المراقبة الذاتية المحتفظ بها في تاريخ دفع الأرباح.

9. الموارد البشرية

تعتمد سياسة الموارد البشرية لشركة اتصالات المغرب على الاعتراف بالأداء وتنمية المهارات والمساواة وتكافؤ الفرص. لتمكين العاملين بالشركة من تطوير حياتهم المهنية ومهاراتهم، تقوم اتصالات المغرب بانتظام بتنويع وإغناء عروض التكوين التي تقدمها لهم. ففي سنة 2018، استفاد العاملون باتصالات المغرب من يومين ونصف، في المتوسط، من التكوين. فيما يتعلق بالحركية، عرفت هذه السنة متابعة عملية تشييب والتدعيم الكمي والكيفي للعاملين في البيع وتقني الشبكات، إلى جانب الحركية الدولية في مختلف الفروع لمواكبة مشاريع التحديث الاستراتيجية. بلغ عدد العاملين في مجموعة اتصالات المغرب 10 609 شخصا حتى نهاية دجنبر 2018.

10. برنامج إعادة شراء الأسهم :

تمت الموافقة على برنامج إعادة شراء الأسهم لتنظيم السوق الحالي من قبل الجمعية العامة المنعقدة في 24 أبريل 2018، بعد حصول الشركة على تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل في 6 أبريل 2018 تحت المرجع VI/EM/005/2018 للاطلاع على المذكرة الإعلامية المتعلقة بالبرنامج المذكور.

قررت الجمعية العامة في 24 أبريل 2018 ما يلي:

- إلغاء برنامج إعادة شراء الأسهم بهدف تنظيم السوق كما هو مرخص من قبل الجمعية العامة العادية في 25 أبريل 2017، والذي يجب أن ينتهي في 8 نونبر 2018.
- تفويض مجلس الإدارة الجماعية، اعتبارًا من هذه الجمعية، وفقًا لأحكام المادة 281 من قانون شركات المساهمة، ولمدة ثمانية عشر شهرًا، أي من 10 ماي 2018 إلى 8 نونبر 2019، للقيام، في مرة أو أكثر في البورصة، في المغرب أو في الخارج، بشراء أسهم الشركة بهدف تنظيم الأسعار وإبرام عقد سيولة في بورصة الدار البيضاء خاص ببرنامج إعادة الشراء. ولا يجوز أن يتجاوز عدد الأسهم المشار إليها في عقد السيولة هذه 300 000 سهم أي بنسبة 20% من إجمالي عدد الأسهم المشمولة في برنامج إعادة الشراء.

تتجلى ميزات برنامج إعادة شراء الأسهم فيما يلي:

- جدول البرنامج: من 10 ماي 2018 إلى 8 نونبر 2019
- نطاق أسعار الشراء والبيع: بين 96-189 ودرهم
- ✓ أقصى سعر شراء: 189 درهم ويمثل 130% من متوسط السعر المحسوب بين أعلى سعر إغلاق ومتوسط سعر خلال الأشهر الثلاثة الماضية (ما بين فاتح نونبر 2017 و31 يناير 2018).
- ✓ أدنى سعر بيع: 96 درهمًا ويمثل 70% من متوسط السعر المحسوب بين أعلى سعر إغلاق ومتوسط سعر خلال الأشهر الثلاثة الماضية (ما بين فاتح نونبر 2017 و31 يناير 2018).
- أكبر حصة من رأس المال الممتلك، بما في ذلك الأسهم التي يغطيها عقد السيولة: 0,17% ، أي 1,5 مليون سهم.
- عقد السيولة المدعوم ببرنامج إعادة الشراء هذا، والذي يمثل 20% من برنامج إعادة الشراء المذكور، أي بحد أقصى 300 000 سهم.

فيما يتعلق بعقود مراقبة الأسعار والسيولة الموكلة إلى روتشيلد مارتن ماورل ، تم تدقيق الموارد التالية:

| 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | |
|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|
| سند 14 900 | سند 42 000 | سند 1 000 | الدار البيضاء – خارج جيب السيولة |
| 31 000 479,27 درهم | 27 869 726,23 درهم | 32 777 312,76 درهم | |
| سند 14 000 | سند 85 000 | سند 3 750 | الدار البيضاء – جيب السيولة |
| 34 047 316,10 درهم | 24 815 586,10 درهم | 35 019 587,96 درهم | |
| سند 67 250 | سند 116 077 | سند 7 479 | باريس – حساب السيولة |
| 4 241 633,00 € | 3 616 882,00 أورو | 4 943 937,00 أورو | |

إن حصيلة برنامج إعادة شراء الأسهم للفترة الممتدة من فاتح يناير إلى 31 دجنبر 2018 هي كما يلي:

| المجموع | باريس | الدار البيضاء – جيب السيولة | الدار البيضاء – خارج جيب السيولة | |
|-----------|------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 2 255 521 | 184 333 | 879 959 | 1 191 229 | عدد الأسهم المشتراة |
| - | 12,93 أورو | 146,15 درهم | 145,67 درهم | متوسط سعر الشراء |
| 2 402 448 | 233 160 | 950 959 | 1 218 329 | عدد الأسهم المباعة |
| - | 12,98 أورو | 144,40 درهم | 144,69 درهم | متوسط سعر البيع |
| 96 150 | 67 250 | 14 000 | 14 900 | الأسهم المملوكة حتى 31 دجنبر 2018 |

بالنسبة لتفاصيل برنامج إعادة الشراء ستكون متوفرة في المذكرة الإعلامية الذي سيتم اقتراحه خلال الجمعية العامة التي ستعقد بتاريخ 23 أبريل 2019.

11. الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من القانون 95-17

كما نطلب منكم الموافقة على العمليات التي تمت خلال السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2018، في إطار تنفيذ الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من قانون شركات المساهمة رقم 95-17 المعدل والمكمل بالقوانين 05-20 و12-78 التي يأذن بها مجلس الرقابة بشكل منتظم، والتي استمرت و/ أو انتهت خلال السنة المالية الماضية.

تم إبلاغ المدققين القانونيين بمواصلة و / أو تأخير هذه الاتفاقيات التي يقدمونها لكم في تقريرهم الخاص.

12. مشاريع القرارات في جدول أعمال الجمعية العامة العادية في 23 أبريل 2019

يقترح مجلس الإدارة الجماعية اعتماد أربعة عشر قرار من قبل الجمعية العامة العادية في 23 أبريل 2019:

1. الموافقة على التقارير والبيانات المالية السنوية الخاصة بالسنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2018؛
2. الموافقة على الحسابات الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2018؛
3. الموافقة على الاتفاقيات المشار إليها في التقرير الخاص لمدققي الحسابات؛
4. تخصيص نتائج السنة المالية 2018 – الربحيات؛
5. التصديق على تعيين وتجديد ولاية السيد محمد بنشعبون؛
6. تجديد ولاية السيد عيسى محمد غانم السويدي كعضو مجلس الرقابة؛
7. تجديد ولاية السيد عبد الوافي لفتيت كعضو مجلس الرقابة؛
8. تجديد ولاية السيد عبد الرحمن سمار كعضو في مجلس الرقابة؛
9. تجديد ولاية السيد حاتم دويدار كعضو مجلس الرقابة؛
10. تجديد ولاية السيد محمد سيف السويدي كعضو مجلس الرقابة؛
11. تجديد ولاية السيد محمد هادي الحسيني كعضو مجلس الرقابة؛
12. تجديد ولاية مدقق الحسابات؛
13. إلغاء برنامج إعادة شراء الأسهم الحالي والسماح لمجلس الإدارة الجماعية بالعمل مرة أخرى على أسهم الشركة وإبرام عقد سيولة في بورصة الدار البيضاء؛
14. منح الصلاحيات اللازمة لاستكمال الإجراءات.

- (1) يتألف عدد الزبناء المفعلين من زبناء الدفع المسبق الذين يتصلون أو يستقبلون مكالمات صوتية (باستثناء المكالمات الصادرة من مستغلي الشبكات العامة للمواصلات المعنية أو مراكز العلاقات مع الزبناء) أو أرسل رسائل نصية قصيرة SMS أو رسائل الوسائط المتعددة MMS أو الذين استخدموا البيانات (باستثناء تبادلات البيانات التقنية مع شبكة مستغلي الشبكات العامة للمواصلات المعنية) خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة، وزبناء الدفع المؤجل الذين لم يتم إلغاء اشتراكهم.
- (2) الاحتفاظ بسعر الصرف الثابت الدرهم/ الأوقية / الفرنك الأفريقي.
- (3) تتعلق نفقات رأس المال بعمليات شراء الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة المحتسبة خلال الفترة.
- (4) توطد اتصالات المغرب في حساباتها كل من الشركات: موريتيل وأوناتيل وغابون تليكوم وسوتونما وكازانيت بالإضافة إلى شركات تابعة إفريقية جديدة (في كوت ديفوار وبنين وتوغو والنيجر وجمهورية إفريقيا الوسطى) منذ شرائها في 26 يناير 2015.
- (5) تتعلق الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك (EBITA) بالنتيجة التشغيلية قبل إهلاك الأصول غير الملموسة المرتبطة بجميع الشركات، وانخفاض فارق الاكتساب والأصول الأخرى غير الملموسة المرتبطة بجميع الشركات وباقي المنتجات والتحملات المرتبطة بعمليات الاستثمار المالي والعمليات مع المستثمرين (باستثناء تلك المحتسبة مباشرة في رؤوس الأموال الذاتية).
- (6) يتضمن التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية قبل الضرائب، كما هو موضح في بيان التدفقات النقدية، وكذلك توزيع الربح المتوصل بها من الشركات والاستثمارات غير الموحدة. كما يشمل صافي الاستثمارات الصناعية، والذي يمثل صافي التدفقات النقدية من عمليات شراء وبيع الأصول الملموسة وغير الملموسة.
- (7) القروض والخصوم الجارية وغير الجارية الأخرى ناقص النقدية (والمكافآت النقدية) بما في ذلك النقدية المجمدة للقروض البنكية.
- (8) يتضمن عدد الزبناء المفعلين للأنترنترنت النقال 3G و4G+ المتوفرين عقود الاشتراك للدفع المؤجل (سواء كان مقترناً بعرض صوت أم لا) والمتوفرين على عقود اشتراك للدفع المسبق في خدمة الأنترنترنت بعد إجراء عملية تعبئة واحدة على الأقل خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة أو الذين يمتلكون رسيداً صالحاً والذين استعملوا الخدمة خلال هذه الفترة.
- (9) يُعرف متوسط العائد لكل مستخدم (ARPU) على أنه رقم المبيعات (الناتج عن المكالمات الواردة والصادرة وخدمات البيانات) الصافي للتخفيضات، باستثناء التجوال ومبيعات التجهيزات، مقسوماً على متوسط عدد زبناء الفترة. ويتعلق الأمر بمتوسط العائد لكل مستخدم المشترك ما بين المسبق والمؤجل الدفع.
- (10) يشمل عدد زبناء الصبيب العالي الولوج إلى ADSL والألياف البصرية (FTTH) والخطوط المؤجرة في المغرب، كما يتضمن زبناء الوصول المتعدد بتقسيم الترميز للشركات التابعة التاريخية.